

IN CANTIERE – Newsletter di Ance Toscana

– 2° – novembre 2025

27 Novembre 2025

DAL NAZIONALE

L'ANCE rilancia la sfida per un mercato delle opere pubbliche più aperto ed efficiente: 5 proposte per il futuro del mercato degli appalti

Nel corso dell'evento nazionale "Obiettivo Domani", l'ANCE ha presentato una serie di indirizzi strategici per accompagnare il settore delle opere pubbliche oltre la stagione del PNRR, con una visione chiara: costruire un mercato aperto, competitivo e capace di funzionare con continuità, non solo nelle fasi di emergenza o straordinario afflusso di risorse.

L'associazione ha richiamato l'attenzione sulla necessità di garantire programmazione stabile e regole certe, elementi essenziali per evitare l'alternanza tra fasi di accelerazione e brusche frenate che storicamente caratterizzano gli investimenti pubblici in Italia. Un mercato efficiente – è stato sottolineato – ha bisogno di concorrenza reale, di procedure trasparenti e di una partecipazione ampia delle imprese, soprattutto in un sistema composto in gran parte da PMI.

Tra le priorità evidenziate, assumono particolare rilievo il tema dei costi dei materiali, che continuano a pesare su molti cantieri ancora in corso, e quello della corretta stima delle opere, necessaria per garantire basi d'appalto realistiche e sostenibili. È stato ribadito quanto sia importante valorizzare le gare e limitare il ricorso a soluzioni che restringono gli spazi competitivi, come gli affidamenti diretti o l'eccesso di pratiche "in house".

Attenzione anche alla gestione delle controversie in corso d'opera: strumenti come il Collegio Consultivo Tecnico, se resi pienamente operativi e omogenei sul territorio, possono diventare decisivi per evitare blocchi nei cantieri e garantire la realizzazione delle opere nei tempi previsti.

Con "Obiettivo Domani", l'ANCE ha individuato 5 proposte chiave affinché il patrimonio di competenze e capacità sviluppato negli anni del PNRR possa essere una base solida per il futuro, puntando su un mercato moderno, competitivo e capace di premiare qualità e innovazione.

GRUPPO GIOVANI

Missione Giovani ANCE a Oslo: presente anche la delegazione toscana

Dal 16 al 19 novembre una delegazione di circa cinquanta giovani imprenditori ANCE – tra cui un gruppo rappresentativo della Toscana – ha partecipato alla missione istituzionale a Oslo, un momento chiave del percorso di internazionalizzazione promosso dal Gruppo nazionale. La visita si è aperta presso la Residenza dell'Ambasciatore italiano in Norvegia, Stefano Nicoletti, che ha offerto ai partecipanti una panoramica completa del mercato norvegese, caratterizzato dal peso strategico del settore oil & gas, dal ruolo centrale del fondo sovrano e da un forte investimento pubblico in infrastrutture, energia e trasporti. L'Ambasciatore ha illustrato anche la presenza ormai consolidata

delle imprese italiane nel Paese e l'importanza di collaborare con partner locali, in un contesto regolato da standard molto rigidi soprattutto sul fronte della manodopera.

Nei giorni successivi, i Giovani ANCE hanno potuto conoscere da vicino alcuni dei progetti più significativi della capitale norvegese, dal tunnel per il nuovo acquedotto di Oslo realizzato da Ghella alla nuova linea metropolitana in costruzione tra Majorstua e Skøyen, oltre a confrontarsi con EBA, l'associazione norvegese dei costruttori, e con la società Veidekke. Per la delegazione toscana, così come per l'intero gruppo, la missione ha rappresentato un'occasione preziosa per osservare da vicino tecnologie costruttive all'avanguardia, approfondire modelli organizzativi nord-europei e costruire relazioni utili a rafforzare la competitività delle nostre imprese nel contesto internazionale.

FORMAZIONE

[Macroscuola 2025-2026: dopo il webinar del 29 ottobre, nuovo incontro di presentazione a inizio dicembre](#)

Il webinar di presentazione del bando Macroscuola 2025-2026 rivolto ai docenti delle scuole secondarie di primo grado, organizzato dal Gruppo Giovani Imprenditori ANCE il 29 ottobre, ha registrato una partecipazione ampia e attenta, segno del forte interesse da parte delle scuole toscane verso un concorso che invita gli studenti a immaginare nuove funzioni per edifici pubblici abbandonati o sottoutilizzati – residenze per studenti, spazi di co-living e co-working – lavorando sui temi della rigenerazione urbana, della sostenibilità e dell'inclusione.

Per continuare a supportare i docenti nella fase di iscrizione e impostazione dei progetti, è in programma un nuovo webinar di presentazione del bando a inizio dicembre, aperto a tutte le scuole che desiderano aderire o ricevere ulteriori chiarimenti.

Si ricorda che le iscrizioni scadranno il 19 dicembre 2025.

Il Gruppo Giovani ANCE Toscana continuerà nelle prossime settimane l'attività di informazione e accompagnamento delle scuole della regione.

DAI TERRITORI

GROSSETO

Assemblea ANCE Grosseto: focus su rigenerazione urbana, digitale e Corridoio Tirrenico

Nel corso dell'assemblea annuale di ANCE Grosseto del 21 novembre scorso è emersa un'immagine chiara di un settore in trasformazione, impegnato nell'affrontare le sfide aperte dalla nuova stagione degli investimenti pubblici e dalla crescente domanda di qualità e innovazione nel comparto delle costruzioni. Il presidente Massimo De Blasis ha evidenziato come, a due anni dall'entrata in vigore del nuovo Codice dei contratti pubblici, il sistema stia mostrando segnali di maturità: le imprese e le stazioni appaltanti stanno infatti rafforzando competenze, capacità organizzative e preparazione tecnica, elementi fondamentali per una gestione efficace degli interventi PNRR.

Nella tavola rotonda a cui ha partecipato anche il dott. Monosilio, responsabile del Centro Studi di ANCE, particolare attenzione è stata dedicata alla necessità di una normativa chiara per la

rigenerazione urbana, considerata un ambito strategico per la valorizzazione del territorio. Il settore chiede strumenti semplici, procedure snelle e incentivi che permettano di intervenire su aree dismesse, zone industriali in trasformazione e immobili pubblici inutilizzati, avviando progetti capaci di generare sviluppo e qualità urbana.

Uno spazio significativo è stato inoltre riservato alla transizione digitale, vista come una leva indispensabile per rendere più efficienti i processi di progettazione, esecuzione e gestione dei cantieri. L'assemblea ha sottolineato l'impegno crescente delle imprese nel rafforzare le proprie competenze digitali e nel dialogo con la pubblica amministrazione, affinché strumenti tecnologici avanzati possano realmente migliorare la competitività delle aziende del territorio.

Non è mancato un riferimento alla situazione del Corridoio Tirrenico, tema sul quale permane forte preoccupazione. Come evidenziato anche dal presidente De Blasis, il mancato avanzamento del lotto 5A e la mancata formalizzazione del passaggio di competenze a ANAS rappresentano un elemento di incertezza che rischia di rallentare uno degli interventi infrastrutturali più strategici per sicurezza, mobilità e sviluppo economico della Maremma.

EVENTI

Roadshow DIH CUBE - ANCE Arezzo, ANCE Siena e ANCE Grosseto

Giovedì 11 dicembre ore 15.30, Webinar con Ance Arezzo, Ance Siena e Ance Grosseto

Assemblea Generale ordinaria dei soci di IN/ARCH Toscana

Si riunirà nel pomeriggio di lunedì 1° dicembre l'Assemblea Generale ordinaria dei soci di IN/ARCH Toscana, la sezione regionale dell'Istituto Nazionale di Architettura di cui ANCE Toscana è socio. L'Assemblea procederà al rinnovo del Consiglio Direttivo.

IN/ARCH - Istituto Nazionale di Architettura è un organismo nazionale fondato nel 1959, attivo nella diffusione della cultura architettonica, nella promozione della qualità del costruito e nel dialogo tra progettisti, imprese, istituzioni e mondo accademico. La Sezione Toscana opera sul territorio per sostenere la ricerca, la formazione e il dibattito pubblico sui temi dell'architettura contemporanea, della città e della trasformazione degli spazi.

EVENTI SVOLTI

Presentato il progetto operativo per la riqualificazione del complesso carcerario di Sollicciano

Grande successo per il convegno "Ripensare il carcere a partire dagli spazi di detenzione - Strumenti finanziari per una soluzione in P.P.P.", nel quale l'Associazione Firenze Domani e ANCE Toscana hanno presentato un progetto di fattibilità tecnico-economica per la riqualificazione del complesso Gozzini-Sollicciano, elaborato in partenariato pubblico-privato. Si tratta di un modello operativo concreto, già completo degli elementi necessari per passare alla fase amministrativa e realizzativa, e pensato per rispondere a una delle emergenze più critiche del territorio: il sovraffollamento e il degrado strutturale del principale istituto penitenziario toscano.

Il progetto simula il recupero di un magazzino dismesso di 5.000 mq da trasformare in un “carcere-volano” da 120 posti, soluzione che consentirebbe di avviare la ristrutturazione progressiva delle strutture esistenti senza interromperne l’operatività. Il modello porterebbe a 713 posti regolamentari complessivi, con la riduzione dell’indice di sovraffollamento dal 151% al 91% e un investimento stimato in 50 milioni di euro in 10 anni, sostenuto dalla gestione privata dei servizi “no core” e dall’impiego di detenuti in attività formative e lavorative.

La proposta si presenta come uno strumento immediatamente utilizzabile dagli enti competenti per attivare una procedura di P.P.P. ai sensi dell’art. 193 del Codice dei Contratti Pubblici, configurandosi come un modello replicabile anche in altri contesti nazionali. Questa iniziativa intende portare nel dibattito pubblico non solo una denuncia delle criticità strutturali del sistema penitenziario, ma una soluzione progettuale concreta, fondata su sostenibilità, dignità, sicurezza e funzione rieducativa.

L’iniziativa valorizza il lavoro da tempo intrapreso da ANCE Toscana attraverso il protocollo con il Ministero della Giustizia e l’Associazione Seconda Chance, che promuove l’inserimento lavorativo dei detenuti nel settore delle costruzioni, con risultati molto positivi in termini di reintegrazione sociale.

ANCE Toscana al seminario sul diritto dei contratti pubblici: portata la voce delle imprese del settore

Il 19 novembre scorso ANCE Toscana ha partecipato all’incontro di studio “Il diritto dei contratti pubblici” organizzato dalla Fondazione per la formazione forense di Firenze: un’importante occasione di confronto sull’evoluzione della disciplina degli appalti e sulle ricadute delle recenti riforme per amministrazioni e operatori economici. Il seminario ha riunito professori, magistrati e avvocati per analizzare le trasformazioni normative che negli ultimi anni hanno ridisegnato il settore.

ANCE Toscana è intervenuta portando all’attenzione dei presenti il punto di vista delle imprese e le questioni operative che il comparto delle costruzioni sta affrontando nell’applicazione del nuovo Codice dei contratti.

La partecipazione dell’Associazione ha contribuito ad arricchire il dibattito con una prospettiva concreta e operativa, sottolineando l’importanza di un dialogo costante tra mondo giuridico, istituzioni e sistema produttivo per assicurare un quadro regolatorio che sostenga qualità, innovazione ed efficienza nell’esecuzione delle opere pubbliche.

[ANCE Toscana alla Biennale di Venezia: focus su intelligenza artificiale e futuro delle costruzioni](#)

ANCE Toscana ha preso parte all’evento conclusivo di “Fondamentale – Construction Futures Research Lab”, il percorso di cinque incontri dedicato all’evoluzione del settore delle costruzioni nell’era dell’intelligenza artificiale, promosso da undici sigle della filiera insieme ad ANCE. L’iniziativa si è svolta all’Arsenale di Venezia, all’interno della Biennale di Architettura.

La giornata ha rappresentato un momento di confronto di altissimo livello sulle applicazioni dell’IA nel comparto edilizio: dalla sicurezza delle infrastrutture al monitoraggio dei ponti e dei viadotti, fino alle sperimentazioni nei musei, nel restauro e nello studio dei materiali innovativi.

All’evento sono intervenuti, tra gli altri, il Vicepremier e Ministro delle Infrastrutture Matteo Salvini, la Ministra dell’Università e della Ricerca Anna Maria Bernini, e il presidente della Biennale di Venezia

Pietrangelo Buttafuoco, che hanno sottolineato come la trasformazione tecnologica rappresenti una sfida strategica tanto per la competitività quanto per la sicurezza del settore.

La presidente ANCE Federica Brancaccio ha ribadito l'importanza di investire con decisione in ricerca, cultura tecnologica e competenze, ricordando il ruolo della filiera "Fondamentale" nel favorire la diffusione delle nuove tecnologie all'interno di un sistema produttivo composto soprattutto da PMI.

PER INFORMAZIONI, RIVOLGERSI A:

ANCE TOSCANA

Via Valfonda, 9, 50123, Firenze

info@ancetoscana.it / 055280096